

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2023

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2023

תוכן העניינים

עמוד

3	דוח רואי החשבון המבקרים
4-5	דוחות על המצב הכספי
6	דוחות על הפעילויות
7	דוחות על השינויים בנכסים, נטו
8-9	דוחות על תזרימי המזומנים
10-36	ביאורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר
לחברי הנהלת ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן - "ההתאחדות") לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד והנהלת ההתאחדות לכדורגל. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד והנהלת ההתאחדות וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של ההתאחדות לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022, את תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של העמותה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 19 לדוחות הכספיים בדבר השפעת מלחמת "חרבות ברזל" על ההתאחדות.

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב, ____ 2024

ליום 31 בדצמבר			
2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור	
			רכוש שוטף
13,805	23,391	3	מזומנים ושווי מזומנים
-	6,805	3	מזומנים מיועדים
14,388	13,244	2(יב)(1)	פקדונות לזמן קצר מיועדים
429	449	4	השקעות לזמן קצר
275	275	5	עודף העברות לקבוצות
9,762	9,090	6	חייבים ויתרות חובה
38,659	53,254		
			השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך
340	324	6	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
* -	* -	7	מניות לא סחירות
340	324		
66,807	77,528	8	רכוש קבוע, נטו
105,806	131,106		

*נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**דוחות על המצב הכספי
בסכומים מדווחים**

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

ליום 31 בדצמבר		באור	
2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
33,527	46,800	9	התחייבויות שוטפות זכאים שונים ויתרות זכות
2,975	2,975	10(ב)(1)	התחייבויות לזמן ארוך מקדמה צ'רלטון מקדמה מאופ"א זכאים שונים לזמן ארוך
4,810	4,810		
-	168		
1,787	2,113	11	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
9,572	10,066		
		10	התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים
			נכסים, נטו
14,388	13,244	2(יב)(1)	נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה : שיועדו ע"י מוסדות העמותה לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה
41,950	43,423		
56,338	56,667		
6,369	17,573	2(יב)(2)(3)(4)	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
62,707	74,240		
<u>105,806</u>	<u>131,106</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

2024			
דודי גיל גזבר	ניב גולדשטיין מנכ"ל ההתאחדות	משה זוארץ יו"ר הנהלת ההתאחדות	תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
מחזור הפעילויות			
72,110	63,105	א'12	הקצבות ממוסדות
20,059	21,418	ב'12	מכירת כרטיסים למשחקים
41,209	42,240	ג'12	הכנסות שונות מפעילות
4,420	4,851	ז'12	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
137,798	131,614		
עלות הפעילויות			
(64,233)	(55,446)	א'13	אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
(27,281)	(25,392)	ב'13	הוצאות בגין איגוד השופטים
(17,271)	(21,196)	ג'13	השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
(10,099)	(11,713)	ד'13	קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
(8,509)	(9,352)	ה'13	אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים
(127,393)	(123,099)		
10,405	8,515		הכנסות נטו מפעילויות
(8,142)	(7,871)	14	הוצאות הנהלה וכלליות
2,263	644		הכנסות נטו לפני מימון
(578)	(318)	15	הוצאות מימון, נטו
1,685	326		הכנסות נטו אחרי מימון
-	3		הכנסות אחרות
1,685	329		הכנסות נטו לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**דוחות על השינויים בנכסים, נטו
בסכומים מדווחים**

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה			נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		
סה"כ	קרן סטלמך (3)	אחרים (2)	שיועדו ע"י מוסדות העמותה (1)	לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה	
	אלפי ש"ח				
61,031	725	5,653	14,847	39,806	יתרה ליום 1 בינואר 2022
1,664	-	-	-	1,685	הכנסות נטו לשנה
4,470	-	4,470	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	(598)	598	סכומים שיועדו על ידי ההתאחדות סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
-	-	-	139	(139)	גריעות במשך השנה
(27)	(27)	-	-	-	הוצאות מימון, נטו
(32)	(32)	-	-	-	מלגות שחולקו
(4,420)	-	(4,420)	-	-	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
62,707	666	5,703	14,388	41,950	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
329	-	-	-	329	הכנסות נטו לשנה
16,077	-	16,077	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	(1,390)	1,390	סכומים שיועדו על ידי ההתאחדות סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
-	-	-	246	(246)	הכנסות מימון, נטו
20	20	-	-	-	גריעות במשך השנה
(42)	(42)	-	-	-	מלגות שחולקו
(4,851)	-	(4,851)	-	-	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
74,240	644	16,929	13,244	43,423	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

(1) ראה ביאור 2 יב' (1).

(2) ראה ביאור 2 יב' (2) וביאור 2 יב' (3).

(3) ראה ביאור 2 יב' (4).

(1) ראה ביאור 2 יב' (1).

(2) ראה ביאור 2 יב' (2) וביאור 2 יב' (3).

(3) ראה ביאור 2 יב' (4).

באורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**דוחות על תזרימי המזומנים
בסכומים מדווחים**

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
1,664	329	הכנסות נטו לשנה
(571)	15,805	ההתאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'
1,093	16,134	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(7,410)	1,390	קיטון (גידול) במזומן ופקדונות לזמן קצר מיועדים
(14,638)	(17,230)	רכישת רכוש קבוע
(22,048)	(15,840)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
4,470	16,077	תקבולים בגין הקצבות ותמיכות שהשימוש בהן הוגבל
(32)	20	להשקעה בנכסים קבועים
4,438	16,097	שימוש בפירות שנצברו בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
		מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(16,517)	16,391	<u>(קיטון) עליה במזומנים ושווי מזומנים</u>
30,322	13,805	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
13,805	30,196	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</u>		
26	(20)	(עליית) ירידה ערך ניירות ערך סחירים, נטו
(128)	(246)	שערך פקדונות לזמן קצר מיועדים, נטו
5,187	6,509	פחת והפחתות
(4,420)	(4,851)	סכומים ששוררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
(27)	(42)	הכנסות מימון בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
88	326	עליה בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
726	1,676	
<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>		
199	-	ירידה בעודף העברות לקבוצות
371	688	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(1,867)	13,441	עלייה (ירידה) בזכאים שונים ויתרות זכות
(1,297)	14,129	
(571)	15,805	סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

- א. ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן – "ההתאחדות" או "העמותה") הינה עמותה הרשומה לפי חוק העמותות, התש"ס-1980.
- ב. ההתאחדות פועלת כ"מוסד ללא כוונת רווח" (מלכ"ר) ונחשבת כ"מוסד ציבורי" לפי סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.
- ג. בהתאם להחלטת מזכירות ההתאחדות הוקמה בשנת 2000 קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל עד להיקף של 1 מיליון ש"ח, אשר פירוטיה יחולקו מדי שנה כמלגות לכדורגלנים צעירים.
- ד. העודף בנכסים נטו, ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכם לסך של כ-74 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-63 מיליוני ש"ח ביום 31 בדצמבר 2022. בנוסף, ליום 31 בדצמבר 2023 להתאחדות הון חוזר חיובי בסך של כ-6 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-5 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. סך הנכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע הסתכם ליום 31 בדצמבר 2023 בסך של כ-78 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-67 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022.
- ה. במהלך חודש פברואר 2015 נחתם מסמך הבנות בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה, ההתאחדות והמנהלת (להלן: "מסמך ההבנות") המסמך מפרט מתווה למתן מענה לקידום ולווי הליך הרפורמה בענף הכדורגל בישראל, על מנת לשפר את תדמית הענף, לייעל את ניהולו ולשפר את הישגיו. המתווה גובש בשיתוף פעולה ובהסכמה בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה להסדר ההימורים בספורט, ההתאחדות לכדורגל והמנהלת, והוחלט על-מינוי ר"ח, לביצוע בדיקה חקירתית של מכלול העובדות, הנתונים והממצאים בדגש על עודף השימושים ועודף ההעברות לקבוצות מעבר לתקבולים אשר התקבלו מהמועצה להסדר הימורים ומזכויות שידור בסכום של כ-22.8 מיליון ש"ח. בהתאם להחלטת הנהלת ההתאחדות לכדורגל על ביצוע בדיקה חקירתית, ובהסכמת הצדדים, ביום 14 במאי 2015 ניתן כתב מינוי לר"ח עופר אלקלעי שהגיש ביום 30 בדצמבר 2015 דוח חקירה להתאחדות. בישיבת הנהלה מיום 16 בפברואר 2016 הציג ר"ח אלקלעי את מסקנות הדוח בפני חברי הנהלה. בישיבה הוחלט להסמיך ועדה לבחור עו"ד חיצוני בלתי תלוי שיבחן את העובדות, הקביעות והמסקנות בדו"ח של ר"ח אלקלעי מבחינה משפטית, וייתן להנהלת ההתאחדות לכדורגל כלים משפטיים והמלצות ליישום. בהתאם לכתב מינוי מיום 3 במרץ 2016, שניתן לעו"ד אהוד סול ממשרד עו"ד הרצוג פוקס נאמן, הוגשה ליו"ר ההתאחדות ביום 1 במאי 2016 חוות דעתו המשפטית והמלצותיו. בישיבת הנהלה מיום 17 במאי 2016 דנה הנהלת ההתאחדות לכדורגל בחוות הדעת של עו"ד סול והחליטה לאמץ את המסקנות המפורטות בחוות הדעת ובכלל זה ההנהלה הסמיכה את יו"ר ההתאחדות למנות ועדה מבין חברי הנהלה, שתוכל להיעזר גם באנשי מקצוע פנימיים ו/או חיצוניים על מנת לגבש ולהגיש להנהלה הצעות לרביזיה במבנה ובממשל התאגידי של ההתאחדות בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין מבנה ההתאחדות. הועדה גם תפעל בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין גביית עודף ההעברות לקבוצות (עו"ד סול העריך את עודף ההעברות בסך של כ-15 מיליון ש"ח). ההתאחדות הקימה כאמור ועדה ברשותו של מ"מ יו"ר ההתאחדות תמיר גילת והחלה בגביית עודף ההעברות מהקבוצות. במסגרת הפניה לקבוצות נמסר לכל קבוצה סכום ההעברות העודפות המשויכות לה ונאמר כי גביית ההעברה העודפת המשויכת לקבוצה תתבצע בדרך של קיזוז סכום ההעברה העודפת על ידי ההתאחדות מכספים שהקבוצה זכאית או תהיה זכאית לקבל מההתאחדות או באמצעותה והמצויים או שיהיו מצויים אצלה. בהינתן סכומי העודף הגבוהים ביחס לחלק מהקבוצות, ההתאחדות הסכימה לפרוס את החזרי החובות למספר תשלומים והכל בהתאם להסדרים פרטניים המתייחסים לגובה החוב של כל קבוצה וקבוצה.

באור 1 - כללי (המשך)

במהלך השנים ההתאחדות גבתה כ- 6.1 מיליון ש"ח מתוך סך הכספים הניתנים לשיוך. במקביל פועלת ההתאחדות לגבות את יתרת ההעברות העודפות אשר אינן ניתנות לשיוך ולצורך כך היא מקיימת דיאלוג מתמשך עם הקבוצות ומנהלת הליגות המקצועניות. עד היום גבתה ההתאחדות כ- 4.1 מיליון ש"ח מתוך הכספים שאינם ניתנים לשיוך. 9 קבוצות התחייבו להעביר סך של 557 אלפי ש"ח פרוסים על פני 5 שנים (התשלום יחול רק בעונה בה הקבוצה תשתייך לליגת העל). קבוצה נוספת התחייבה להעביר 111 אלפי ש"ח בכל עונה בה תשתייך לליגת העל עד לעונת 2021/22.

ו. במהלך חודש מאי 2017 נחתם מסמך הבנות בין משרד האוצר, משרד התרבות והספורט, המועצה הלאומית לספורט והמועצה להסדר ההימורים בספורט לבין ההתאחדות לכדורגל ומנהלת הליגות המקצועניות. המסמך מפרט מתווה כדלהלן:

שיווק הליגה (שיווק נכסי הפרסום) ההתאחדות והמנהלת מתחייבות לפעול לשיווק נכסי הפרסום בהתאם לכללי מנהל תקין, בעונת המשחקים 2016-2017 בגין כלל רכיבי השיווק להוציא הסכמה אליה הגיעו עם המועצה להימורים בסך של 2 מיליון ש"ח לכל עונת משחקים. במידה והמנהלת וההתאחדות יקבלו עבור נכסי הפרסום הצעה שערכה הכספי יעלה על 15 מיליון ש"ח כל סכום מעל ועד ל- 18 מיליון ש"ח יחולק בין ההתאחדות והמנהלת לבין המדינה ביחס של 75% ההתאחדות והמנהלת ו- 25% המדינה. כל סכום מעל 18 מיליון ש"ח יתחלק שווה בשווה בין ההתאחדות והמנהלת ובין המדינה. מנגנון זה כפוף לכך שסך הסכום שיתקבל אצל הקבוצות המנהלת וההתאחדות מכלל ההכנסות מהמדינה מהטוטו ומהאוצר לא יפחת מ- 80 מיליון ש"ח בעונת המשחקים 2016-2017, ומ- 73 מיליון ש"ח. בכל אחת מעונות המשחקים 2017-2018, 2018-2019 ו- 2019-2020. ביום 8.8.2021 נחתם הסכם לעונת המשחקים 2020-2021 כל סכום שמתקבל מהמדינה מעל 20 מיליון ש"ח יועבר למנהל וכל סכום שמתקבל מתחת ל- 20 מיליון יועבר להתאחדות להשלמה ע"י המנהלת ולאחר מכן הוארך ההסכם לעונת המשחקים 2021-2022 ועונת המשחקים 2022-2023. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים טרם נחתם הסכם חדש מול המנהלת. ביום 25 בדצמבר 2023 נחתם תוספת להסכם בין ההתאחדות למועצת ההימורים על תמורה חלופית בגין אי קיום משחקי רבע גמר גביע המדינה בדרך של תוספת לתמורת ההסכם בקשר עם מיתוג בגביע המדינה ומשחקי הנבחרת. בהתאם להסכם התמורה הנוספת בגין עונת המשחקים 2023/2024 הינה בסך של 1.9 מיליון ש"ח. מהתמורה בהסכם קוזז סך של 1 מיליון ש"ח בגין אי קיום משחק גומלין ברבע גמר גביע המדינה.

ז. ביום 21 לחודש יולי 2019 נחתם הסכם קיבוצי עם ועד שופטי הכדורגל להסדרת תנאי העבודה והשכר של שופטי הכדורגל בכל הליגות, למשך 4 עונות משחקים החל מעונת 2019/2020 המתחילה ביום 1.9.2020 ועד לתום עונת המשחקים 2022/2023 המסתיימת ביום 31.5.2023. תוקף ההסכם לארבע עונות משחקים, עד תום עונת 2022/2023 ועד ליום 31.5.2023. על פי האמור בהסכם, תעריפי שכר השופטים החדשים בתוקף החל מיום 1.4.2019. ביום 07.01.2024 חתמה ההתאחדות יחד עם הסתדרות העובדים הלאומית הארכה להסכם הקיבוצי. תקופת ההסכם תוארך עד ליום 31.12.2027, התוספת להסכם תיכנס לתוקף החל מיום 01.01.2024.

ח. ביום 16 לחודש ינואר 2020, חתמה ההתאחדות עם ועד עובדי ההתאחדות, על תוספת להסכם קיבוצי מיום 1.2.2017, להארכת ההסכם הקיבוצי שפג ביום 30.4.2019. במסגרתו הסכימו הצדדים על כינונם של יחסי עבודה קיבוציים בהתאחדות ועל הסדרת יחסי העבודה, תנאי העבודה ותנאי השכר של עובדי ההתאחדות. תוקפו של ההסכם עד ליום 1.1.2024. בתקופת הארכה יהיו העובדים זכאים לתוספת של 3% או לתוספת השכר בשירות הציבורי לפי הגבוה מבניהם. ביום 15 באפריל 2024 נחתם תוספת להסכם השכר הקיבוצי אשר הסתיימה ביום 1.1.2024 בין ההתאחדות להסתדרות העובדים הכללית החדשה. תקופת ההסכם הינה מיום 1.4.2024 ועד ליום 31.12.2028 בגין תוספות שכר ומעבר לעבודה גלובאלית.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. חשבונאות למוסד ללא כוונת רווח

החל מיום 1 בינואר 2021, הדוחות הכספיים ערוכים על פי המתכונת שנקבעה בתקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. בהתאם להוראות תקן זה:

תרומה מותנית

תרומה שכוללת התניה שהטיל התורם. התניה מייצגת חסם שיש להתגבר עליו לפני שהעמותה תהיה זכאית לנכסים שהועברו או שהובטחו. אי התגברות על החסם נותנת לתורם זכות לקבל חזרה את הנכסים שהועברו או נותנת למבטיח זכות לשחרור ממחויבותו.

הבטחה

הסכם מתועד לתרום מזומן או נכסים אחרים לעמותה הניתן לאכיפה משפטית.

הגבלות שהוטלו על ידי תורמים על השימוש בנכסים נטו

תנאי של תורם או גורם חיצוני באשר לשימוש בנכסים שהתקבלו מהם כתרומה, שהם ספציפיים יותר מאופי פעילותה של העמותה, הסביבה בה היא פועלת והמטרות שנקבעו בתקנון העמותה.

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

אותו חלק של הנכסים נטו שלא מוטלת על השימוש בו הגבלה שנקבעה על ידי תורמים.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

תרומות כאמור שהוטלו על השימוש בהם הגבלות על ידי התורמים, יוצגו כתוספת לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה. במועד הסרת ההגבלות על ידי ביצוע המטרות שלשמן יועדו, הסכומים יועברו מהנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה ויוצגו במסגרת סכומים ששחררו מהגבלות לפעילות כהכנסות בדוח על הפעילויות.

תרומות של נכסים קבועים ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים

יוכרו כהכנסות בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימוש המיועד או לאורך תקופת ההגבלה שנקבעה על ידי התורם.

סיווג תרומות מוגבלות בדוח תזרים מזומנים

תזרימי המזומנים מפעילויות מימון יכללו תקבולים מתרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך ואילו תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות יכללו תקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה, למעט תרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

1. ההתאחדות ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2004. תוספות שבוצעו לאחר מועד המעבר נכללו בערכים נומינליים.
2. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" הופסקה ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה ביום 31 בדצמבר 2003, והחל מאותו מועד ההתאחדות החלה לדווח בסכומים מדווחים.
3. צדדים קשורים מוצגים כמשמעותם בתקן חשבונאות 41 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
4. סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
5. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.
6. תמצית הנתונים של ההתאחדות בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס ניתנת בביאור 21.

ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי ההתאחדות השקעות שנזילותן גבוהה הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד. סעיף זה אינו כולל מזומנים ופקדונות בבנקים לזמן קצר, אשר יועדו על ידי ההתאחדות לשימושים ספציפיים.

ד. פקדונות במטבע חוץ

פקדונות במטבע חוץ או הצמודים לו מוצגים לפי השער היציג ליום המאזן.

ה. ניירות ערך סחירים לזמן קצר

ניירות ערך סחירים המושקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטווח המידי מוצגים לפי שווים בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעילויות לסעיף מימון, נטו.

ו. רכוש קבוע

1. השקעות עד ליום 31 בדצמבר 2003 באצטדיון רמת-גן ובבית ההתאחדות בתל-אביב מוצגות בערך סמלי, מכיוון שמדובר בהשקעות היסטוריות בשיפורים במושכר אשר הופחתו במלואן.
2. ההשקעות בגין בית ההתאחדות ברמת-גן, מחשבים ותוכנות, ריהוט וציוד וכלי רכב מוצגים במסגרת רכוש קבוע לפי העלות בניכוי פחת שנצבר.
3. השקעות בגין הקמת בית הנבחרות בשפיים כוללות את עלות הקמתו שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ומצב המאפשרים תפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.
4. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

ו. רכוש קבוע (המשד)

<u>%</u>	
2-4	בניינים
15-33	מחשבים ותוכנות
6-10	ריהוט וציוד
15	כלי רכב

ז. הכרה בהכנסה

הכנסות מוכרות בדוח על הפעילויות כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו להתאחדות וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן.

ח. הפרשה לחובות מסופקים

הדוחות הכספיים כוללים הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

ט. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

י. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

היתרה של מזומנים ושווי מזומנים, חייבים ויתרות חובה, השקעות ופיקדונות לזמן ארוך, אשראי מתאגידים בנקאיים, זכאים ויתרות זכות והלוואות לזמן ארוך תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

יא. הצמדה

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד הידוע המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.

יב. דוח על השינויים בנכסים

1. שיועדו ע"י מוסדות המלכ"ר.

ביום 23 בדצמבר 2019, ההתאחדות ייעדה סכומים בסך של כ- 16 מיליון ש"ח, לשם פיתוח מספר פרויקטים מיוחדים לקידום הכדורגל בישראל, ביניהם, מרכזי מצוינות, בניית קומה נוספת בבית הנבחרות בשפיים, תשלום דמי חכירה עבור שיפוץ נכס בבעלות ההתאחדות ועבור אירועים בלתי צפויים. יתרת הסכומים המיועדים לתום 2023 הסתכמה לסך של כ-13 מיליון ש"ח.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)יב. דוח על השינויים בנכסים (המשך)**2. קבלת סכומים מוגבלים**הקצבה מיועדת

ביום 24 לחודש מאי 2018 אישרה אופ"א תכנית סיוע לשנים 2020-2024 בסך 4.5 מיליון אירו. בשנת 2021 התקבל סך של כ-4,420 אלפי ש"ח (1,162 אלפי יורו) מאופ"א בגין פרויקט אקדמיה לבנים במבואות ים אשר עם סיומו בשנת 2022 שוחרר לדוח על הפעילויות. בשנת 2022 התקבל סך של 4,470 אלפי ש"ח (1,350 אלפי יורו) ששוחררו לדוח על הפעילויות. בשנת 2023 התקבל סך של כ-2,346 אלפי ש"ח (כ-589 אלפי יורו) ששוחררו לדוח על הפעילויות.

3. קבלת סכומים מוגבלים

פיפ"א – ההתאחדות לכדורגל הבינלאומית, הקימה תכניות לסיוע - Forward Development Programme, לשנים 2016-2018 בסך 2.25 מיליון דולר ולשנים 2019-2022 בסך 2 מיליון דולר. ההתאחדות מייעדת כספים אילו להקמת קומה נוספת בבית הנבחרות בשפיים ולשדרוג התאורה במגרשים בבית הנבחרות. במהלך שנת 2018 התקבלו כ-563 אלף דולר (1,978 אלפי ש"ח) על חשבון הפרויקט ובשנת 2019 התקבלו כ-285 אלף דולר נוספים (1,041 אלפי ש"ח) מתוכם התקבלו מפיפ"א כ-185 אלף דולר עבור שדרוג מערכת התאורה בבית הנבחרות וכ-100 אלף דולר התקבלו מאופ"א בגין אקדמיה לבנים. בשנת 2020 התקבל מאופ"א סך של 798 אלפי ש"ח (200 אלף יורו) עבור פרויקט מצוינות ואקדמיה לבנים ושוחררו לפעילות לטובת פרויקטים אלו סך של 1,035 אלפי ש"ח. בשנת 2021 לא התקבלו כספים מפיפ"א בגין פרויקט קומה 2 בבית הנבחרות בשפיים. בשנת 2022 התקבל מפיפ"א סך של כ-4,470 אלפי ש"ח (1,350 אלפי דולר) בגין פרויקט קומה 2 בית הנבחרות. בשנת 2023 התקבל מאופ"א סך של כ-6,911 אלפי ש"ח (1,800 אלפי יורו) עבור פרויקטים מרכזי מצוינות. בשנת 2023 התקבל מפיפ"א סך של כ-6,820 אלפי ש"ח (1,872 אלפי דולר) עבור פרויקט בית הנבחרות אשר הסתיים באותה השנה. בהתאם להסכם עם פיפ"א הסכומים יופשרו לדוח על הפעילויות למשך 5 שנים בסך 2,505 אלפי ש"ח לשנה.

4. קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל

- א. בשנת 2000 הוקמה על ידי ההתאחדות קרן מלגות על שם נחום סטלמך ז"ל (להלן – הקרן) במטרה לסייע ולתמוך בכדורגלנים בישראל. ההתאחדות פועלת לגיוס תרומות ומענקים אשר יועמדו לרשות הקרן. הקרן מסונפת להתאחדות ופועלת כגוף עצמאי אשר מנוהל על-ידי הנהלת הקרן. הקרן מינתה ועדת מלגות לצורך חלוקת המלגות לזכאים להן על-פי הקריטריונים שנקבעו בתקנון הקרן.
- ב. כספי הקרן מופקדים בחשבון בנק נפרד (ראה ביאור 3).
- ג. כספי הקרן מושקעים בקרן נאמנות, חסכון ופיקדון על מנת שיניבו תשואה לקרן, ממנה ניתן יהיה לחלק מלגות (ראה ביאור 3 ו-4).
- ד. בשנת 2023 חולקו מלגות בסך 42 אלפי ש"ח (בשנת 2022 חולקו מלגות בסך 32 אלפי ש"ח).

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
13,433	22,687
372	704
13,805	23,391
-	6,805

בשקלים :
בקופה ובבנקים (*)
במטבע חוץ :
בקופה ובבנקים

מזומנים מיועדים (**) :

(*) בשנת 2023 היתרה כוללת סך של כ-200 אלפי ש"ח השייכים לקרן ע"ש נחום סטלמך (בשנת 2022 כולל סך של כ-237 אלפי ש"ח), ראה באור 2יב'(4).
(**) בשנת 2023 היתרה כוללת סך של כ-6,805 אלפי ש"ח המיועדים לקבוצות הכדורגל. היתרה הועברה בפועל בתחילת שנת 2024 לקבוצות.

באור 4 - השקעות לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
429	449

קרן נאמנות*

(*) ראה באור 2יב'(4).

באור 5 - עודף העברות לקבוצות

א. הרכב :

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
275	275

יתרת ועדת אלשיך ז"ק (ב),

ב. ביום 12.7.2020 ולאחר שהתקבלו מסקנותיה של ועדת אלשיך, הוחלט כי ישלמו קבוצות ליגת העל והליגה הלאומית סך של 3.3 מיליוני ש"ח בפריסה על פני 6 שנים בהתאם לכך, נכלל בדוחות הכספיים סכום שהתקבל בגין עונת 2022-2023 בסך של כ-550 אלפי ש"ח.
ביתרת עודף העברות לקבוצות ז"ק נכלל סך של כ-275 אלפי ש"ח בגין ועדת אלשיך.

באור 6 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,203	3,532	חייבים שונים והמחאות לגבייה
69	75	עובדים
761	634	הוצאות מראש
400	150	הכנסות לקבל
686	-	מנהלת הליגה לכדורגל
		אגודות ספורט ואחרים:
1,864	474	קבוצות הפועל
2,074	3,008	קבוצות מכבי
981	861	קבוצות בית"ר
724	356	אגודות ספורט אחרות
<u>9,762</u>	<u>9,090</u>	
<u>340</u>	<u>324</u>	חובות קבוצות בגין בקרה תקציבית לז"א

באור 7 - מניות לא סחירות

מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ - מניות לא סחירות והלוואות לזמן ארוך
חברה שנוסדה שלא למטרות רווח למען קידום הספורט בישראל על ידי מתן אפשרות לספורטאים ונבחרות לשהות במכון וינגייט בזמן האימונים.

חלקה של ההתאחדות בהון המניות הרשום, המונפק והנפרע של החברה הוא 8% ומסתכם בכ-6 ש"ח ואילו חלקה בסך ההלוואות לזמן ארוך שניתנו לחברה הינו 6% ומסתכם בסך של 12 ש"ח.

מנהלת ליגות הכדורגל המקצועניות בישראל 2014 בע"מ - מניות לא סחירות

ההתאחדות מחזיקה ב-4 מניות בנות 0.01 ש"ח ע.נ.

באורים לדוחות הכספיים

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

באור 8 - רכוש קבוע, נטו

מחשבים ותוכנות (5)	כלי רכב	השקעות באצטדיון רמת גן (4)	אקדמיה בנים מבואות ים (6)	בית ההתאחדות ברמת גן (1) (2)	בית הנבחרות בשפיים (3)	מרכז מצויינות זבולון (7)	מרכז מצויינות אשקלון (8)	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
34,303	505	18,563	5,065	21,354	39,538	-	-	132,132
6,102	-	881	1,766	809	3,075	4,249	230	17,230
40,405	505	19,444	6,831	22,163	42,613	4,249	230	149,362
29,478	256	7,504	166	10,470	6,679	-	-	65,325
3,477	50	595	129	407	1,276	-	-	6,509
32,955	306	8,099	295	10,877	7,955	-	-	71,834
7,450	199	11,345	6,536	11,286	34,658	4,249	230	77,528
4,825	249	11,059	4,899	10,884	32,859	-	-	66,807

יתרת ליום 31 בדצמבר 2023

פחת שנצבר

יתרת ליום 1 בינואר 2023

תוספות במשך השנה

יתרת ליום 31 בדצמבר 2023

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022

1. ההתאחדות חכרה מעיריית רמת-גן שטח הנמצא מתחת ליציע המערבי באצטדיון רמת-גן לצורך הקמת בית ההתאחדות. תקופת החכירה הינה ל-49 שנים המסתיימת בשנת 2033.
2. בית ההתאחדות ברחוב קרליבך בתל-אביב מוצג בערך סמלי של 1 ש"ח. הנכס מושכר לאחרים. ההכנסות מדמי השכירות כלולות בסעיף "הכנסות שונות מפעילות" בדוח על הפעילויות.
3. בשנת 2008 החליטה ההתאחדות על הקמת בית הנבחרות בקיבוץ שפיים. (ראה באור 10ב' (3)). האתר נפתח רשמית ב-1 באפריל 2012 (ראה באור 2יב' 3).
4. בהתאם להסכם החכירה עם עיריית רמת-גן נקבע כי התמורה בגין השכרת האצטדיון למופעים שאינם משחקי כדורגל תעבור לחשבון משותף של הצדדים והכספים שבחשבון הנ"ל ייועדו לפיתוח האצטדיון, או לכל הוצאה שההנהלה המשותפת תחליט.
5. בשנים 2019-2023 הונו עלויות שכר ונלוות בגין פיתוח תוכנה.
6. בחודש מאי 2019 נבחרה ההתאחדות על ידי אופ"א להוביל פרויקט הקמת אקדמיה לכדורגל לבני נוער בגילאים 13-15 שהקמתה החלה בשנת 2020. במהלך שנת 2022 הושקע בפרויקט על ידי ההתאחדות סך של 1,050 אלפי ש"ח אשר מתוכם מומן על ידי אופ"א סך של 702 אלפי ש"ח.

באור 8 - רכוש קבוע, נטו (המשך)

7. בשנת 2021 הגיעה ההתאחדות לסיכום עם מועצה אזורית זבולון ומשרד הספורט להקמת מרכז מצוינות בשטחי המועצה. במסגרת הפרויקט יבנו שני מגרשים אחד דשא טבעי והשני דשא סינטטי וכן מבנה בגודל של כ-600 מטרים. הפרויקט ממומן על ידי ההתאחדות, משרד הספורט והמועצה אזורית זבולון. היקף הפרויקט שההתאחדות תממן הינו בסך של כ-10.2 מיליון ש"ח אשר ימומן באמצעות פיפ"א וקרן מיועדת. נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים הפרויקט נמצא בשלבי ביצוע מתקדמים והצפי לסיום הפרויקט הינו במחצית השנייה של 2025.
8. בשנת 2021 הגיעה ההתאחדות לסיכום עם עיריית אשקלון ומשרד הספורט להקמת מרכז מצוינות בשטחי העירייה. במסגרת הפרויקט יבנו שני מגרשים אחד דשא טבעי והשני דשא סינטטי וכן מבנה בגודל כ-600 מטרים. הפרויקט ממומן על ידי ההתאחדות, משרד הספורט ועיריית אשקלון. היקף הפרויקט שההתאחדות תממן הינו כ-9.25 מיליון ש"ח אשר אמור להיות ממומן באמצעות אופ"א וקרן מיועדת. נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים הפרויקט נמצא בשלבי הפיתוח ויציאה למכרזי הקמה. הצפי לסיום הפרויקט הינו במחצית השנייה של 2026.

באור 9 - זכאים שונים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
12,711	17,263	הכנסות מראש
4,157	4,005	עובדים ומוסדות
13	14	המחאות לפרעון
1,843	2,033	הפרשה לחופשה
11,986	11,117	ספקים, זכאים שונים והוצאות לשלם (1) (3)
707	718	פיקדונות מקבוצות (2)
		אגודות ספורט ואחרים:
336	3,082	קבוצות הפועל
330	2,959	קבוצות מכבי
20	64	קבוצות ביתר
276	1,108	אחרות
1,056	1,408	אופ"א
92	817	פיפ"א
-	2,212	מנהלת הליגה לכדורגל
33,527	46,800	

- (1) היתרה כוללת הפרשה לביקורת ניכויים מ"ה וביקורת ניכויים ביטוח לאומי לשנים 2020-2022 בסך של כ- 780 אלפי ש"ח. היתרה כוללת בנוסף הפרשה בגין תביעות משפטיות על סך 546 אלפי ש"ח (בשנת 2022 : 466 אלפי ש"ח) וזאת בהתבסס על הערכות יועציה המשפטיים של ההתאחדות.
- (2) לפי תקנון ההתאחדות, כל קבוצה אשר רוצה להתקבל להתאחדות צריכה להגיש בקשה בצירוף מסמכים המסדירים את בקשת ההצטרפות ושיק על סך 10 אלפי ש"ח לעונת המשחקים הראשונה אשר מופקד בחשבון הבנק של ההתאחדות ומוחזר לקבוצה בתום עונת המשחקים.
- (3) ביום 30 ביוני 2024 התקבלה דרישת תשלום בגין טיפול משפטי וחיסכון בארנונה באיצטדיון רמת גן, בהתאם לדרישת התשלום על ההתאחדות לשלם על הטיפול המשפטי הנ"ל סך של כ- 3.7 מיליון ש"ח. במהלך שיחות שהתקיימו בין ההתאחדות למשרד המטפל הבהירה ההתאחדות כי היא אינה מסכימה על גובה שכי"ט שנקבע והצדדים נמצאים בדיונים ביניהם. בהתאם להערכתה ההתאחדות ביצעה הפרשה בדוחות הכספיים.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות

לדעת הנהלת ההתאחדות בהסתמך על חוות דעת משפטיות שקיבלה באשר לסיכויי תביעות תלויות, נכללו הפרשות נאותות לכיסוי נזקים אפשריים עקב כל תביעות במקום בו נדרשה הפרשה (ראה גם באור 9). להלן פרוט התביעות אשר הוגשו כנגד ההתאחדות:

1. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר), יחד עם משרד הכרטיסים, לאן", הוגש ביום 15.10.2018 כתב תביעה ובקשה לאישור תובענה ייצוגית. טענת התובע/המבקש – אפליית גברים לעומת נשים, שבאה לידי ביטוי במחירי הכרטיסים למשחקי נבחרת ישראל (מחיר כרטיס לנשים זול ביחס לכרטיס לגברים). סכום התביעה – 50,120 אלפי ש"ח. ביום 3.3.2019 הגשנו תשובה מטעם ההתאחדות ביחס לבקשה ולתביעה. בדיון שהתקיים ביום 10.6.2020 הסכימו הצדדים לקיומו של הליך גישור בפני שופט וביום 18.7.2020 הורה בית המשפט על צירופו של משרד הספורט כמשיב נוסף לכתב התביעה ובמקביל הורה על מחיקת משרד הכרטיסים "לאן" מכתב התביעה. הגישור החל בחודש אוגוסט 2020 והסתיים מבלי שנשא פרי. ביום 6.7.2021 התקיימה ישיבת קדם משפט נוספת במסגרתה הוסכם כי לא ישמעו ראיות בתיק ויוגשו סיכומים. ביום 17.10.2021 הגיש המבקש את הסיכומים מטעמו, וביום 28.12.2021 הגישה ההתאחדות לכדורגל את הסיכומים מטעמה. בהחלטתו מיום 13.3.2022 קבע בית המשפט כי ביום 13.4.2022 יתקיים דיון בבקשה למחיקת החומרים העובדתיים שצורפו לסיכומי ההתאחדות. ביום 12.6.2022 קבע בית המשפט על דחיית הטענה של התובע כנגד ההתאחדות להצגת התביעה כתביעה ייצוגית. ביום 22.9.2022 הוגש ערעור כנגד פסק הדין שבית המשפט קבע. ביום 22.2.2023 הוגשה תשובת ההתאחדות לערעור ונקבע דיון בערעור ליום 5.3.2025.

2. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש אוגוסט 2016 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין הארצי לעבודה. סכום התביעה על סך של כ- 346 אלפי ש"ח, בגין אי מתן הודעה מוקדמת, אי עריכת תלושי שכר כדן, הפרשי שכר שיפוט, הפרשות לפנסיה, הבראה, חופשה שנתית, אפליה פסולה, פיטורים שלא כדן, פיטורים שלא כדן, פיצויי פיטורים, שכר בגין כנסים ובדיקות רפואיות, דמי נסיעה לכנסים ובדיקות רפואיות. תביעה זו אוחדה עם תביעותיהם של שופטי הכדורגל לשעבר. בפסק דין מיום 28.7.2021 דחה בית הדין את התביעה של שופטי הכדורגל וחייב את התובעים בהוצאות ההתאחדות בסך 15 אלפי ש"ח כל אחד. בתאריך 14.10.2021 הוגש ערעור על ידי שופט אחד בלבד. ביום 18.7.2022 התקיים הדיון בערעור בפני בית הדין הארצי בירושלים ולעת חתימת הדוחות הכספיים הצדדים ממתנינים לפסק הדין. ביום 21.2.2024 ניתן פסק הדין במסגרתו נקבע לזכאות המערער בפיצוי בגין רכיב שיקולים זרים, פיצויי פיטורים לתקופה שקדמה לשנת 2008 וקבלה חלקית בדבר פיטורים שלא כדן. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.

3. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש ינואר 2019 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. סכום התביעה כ- 699 אלפי ש"ח, בגין פיצויי פיטורים והלנת פיטורים, אי-קיום שימוע, הודעה מוקדמת, הבראה, חופשה, פנסיה, הפרשי שכר ועגמת נפש. הצדדים הסכימו להפנות את ההליך לגישור. במקביל נקבע התיק להוכחות ביום 27.5.2020 הליך הגישור התקיים כשנה ובסיומו דחו התובעים הצעת פשרה של ההתאחדות. בימים 20.7.2020 ו- 7.4.2021 התקיימו דיוני הוכחות. ביום 26.1.2022 הוגשו סיכומי התובע. ביום 31.5.2022 הוגשו סיכומים מטעם ההתאחדות. בית המשפט דחה את התביעה והורה על תשלום הוצאות ההתאחדות. בעל כורחו של התובע הגיש ערעור על פסק הדין ערעור קבוע לדיון ביום 18.11.2024. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)

4. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה תביעה במאי 2019 בגין לשון הרע. סכום התביעה על סך של כ- 100 אלפי ש"ח. ביום 2.12.2019 הוגש כתב הגנה. ביום 1.3.2020 התקיים דיון קדם משפט והצדדים הופנו לפגישה מהו"ת. במסגרת פגישת המהו"ת הסכימו הצדדים לפנות לגישור ופגישה ראשונה נקבעה ליום 17.06.2021. הגישור לא צלח. בשלב זה התיק מצוי בשלב מקדמי והתיק נקבע לדיון פישור-גישור שהוצע על ידי בית המשפט ביום 23.07.2024. בנוסף התיק קבוע לדיון הוכחות ביום 13.11.2024. בשלב זה קשה להעריך את סיכויי התביעה.
5. כנגד ההתאחדות לכדורגל הוגשה תביעה ביום 23.1.2022 בגין לשון הרע. סכום התביעה בסך של כ- 300 אלפי ש"ח. טרם הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות והתיק קבוע לדיון קדם משפט ביום 10.9.2023. ביום 14.3.2024 ניתן פסק המאשר את הסדר הגישור בין הצדדים הדוחה את התביעה כנגד ההתאחדות.
6. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה תביעה בנובמבר 2023 בגין הכרה ביחסי עובד-מעביד עבור התקשרות עם קבלן עצמאי במשך 20 שנים. סכום התביעה הינו סך של כ-572 אלפי ש"ח בגין פיצויי פיטורין, פיצויי הלנת שכר פיטורין, חלף הודעה מוקדמת פיצוי בגין אי קיום שימוע, תשלומים חלף הפקדות לפנסיה וקרן השתלמות, דמי חופשה מחלה והבראה, החזר הוצאות נסיעה, דמי חגים, שעות נוספות, שעות עבודה ביום המנוחה ופיצוי לא ממוני. ביום 25.3.2024 הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות לכדורגל. התיק נסגר במסגרת הליך פישור בפני נציג ציבור בבית הדין לעבודה.
7. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה תביעה בספטמבר 2023. סכום התביעה הינו 1 מיליון ש"ח בגין הוצאה כפויה לחופשה, פיטורים שלא כדין עקב אי קיום שימוע, הוצאת דיבה, אובדן הכנסה עתידית והגשת בקשה לפטור מאגרה. ביום 1.4.2024 הוגשה מטעם ההתאחדות תשובה לבקשה לפטור מאגרה. ביום 16.4.2024 ניתנה החלטת בית הדין הקובעת כי על התובע לשלם את מלוא האגרה. ביום 13.5.2024 הוגשה מטעם ההתאחדות בקשה להפקדת ערבות מטעם התובע להבטחת הוצאות ההתאחדות וטרם ניתנה החלטה בנידון. התיק קבוע לדיון קדם משפט ליום 31.10.2024. חרף השלב המקדמי של התביעה ניתן להעריך את סיכויי התביעה כנמוכים.
8. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה תביעה בדצמבר 2023. ההליך נפתח במעמד צד אחד למתן צו מניעה בבקשה להקפיא את מינוי המועמד לתפקיד רכז רישום ליגות נוער וחובבנים בהתאחדות. ביום 10.12.2023 הוגש מטעם ההתאחדות תשובה ביחס לצו מניעה זמני. ביום 13.12.2023 התקיים דיון בנידון ובמסגרתו נדחתה בהסכמה הבקשה להוצאת צו מניעה למינוי. ביום 20.12.2023 הוגש מטעם ההתאחדות טיעון משלים ביחס לסמכות המקומית לדון בתביעה. ביום 27.12.2023 מטעם ההתאחדות עמדתה להתנגדות איחוד הליכים. ביום 7.1.2024 ניתנה החלטת בית הדין המורה על איחוד הליכים. נקבע דיון קדם משפט בתיקים המאוחדים ביום 29.9.2024. ביום 24.6.2024 הוגשה בקשה מטעם התובעת לתיקון התביעה והוספת סעד כספי בסך 150 אלפי ש"ח, בית הדין אישר את התיקון. טרם הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות. בשלב מקדמי זה יש קושי להעריך את סיכויי התביעה

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)**א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)**

9. ביום 4.1.2017 הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו בקשה לפירוק חברת הראל אחזקות - מועדון כדורגל הפועל ת"א. ביום 6.1.2017 קיבל נשיא בית המשפט המחוזי, כב' השופט איתן אורנשטיין, את הבקשה לפירוק הפועל ת"א ומינה את המבקשים למפרקים הזמניים של הקבוצה. ביום 1.1.2019 הגישו המפרקים דו"ח אודות נסיבות קריסתה של הפועל ת"א (להלן: "דו"ח המפרקים") וכן בקשה למתן הוראות כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (להלן: "ההתאחדות"), הוועדה להעברת זכויות בהתאחדות לכדורגל, עופר אורליצקי - יו"ר הרשות לבקרת תקציבים בהתאחדות, לאון אורליצקי ושות' רואי חשבון, וכן כנגד משיבים נוספים. לטענת המפרקים ההתאחדות אחראית למלוא חובות הקבוצה אשר מסתכמים בסך כולל של 78 מיליון ש"ח ולחילופין ב-51 מיליון שקלים אשר מהווים את סכום הגירעונות שנצברו לקבוצה. ביום 20.5.2020 הגישה ההתאחדות בקשה לסילוק התביעה והנתבעים האחרים הגישו בקשות דומות בימים 18.06.2020 ו-21.07.2020. ביום 17.12.2020 דחה בית המשפט את בקשת הסילוק וערער ההתאחדות על קביעה זו נדחה ליום 11.03.2020. ביום 6.5.2021 נקבעו על ידי בית המשפט מועדים להגשת מסמכים על ידי הצדדים לתביעה לעניין דיון קדם משפטי נערך ביום 17.06.2024 בו קבע בית המשפט כי קדם המשפט המסכם יקבע ליום 10.03.2025. ביום 11.07.2024 התקיימה ישיבת גישור נוספת עם נציגי הצדדים בה נמצא הפערים בין דרישת המפרקים לצדדים היו גדולים. לנוכח מורכבות ההליך לא ניתן להעריך בשלב זה את סיכויי התביעה. הדוחות הכספיים אינם כוללים הפרשה בגין תביעה זו.
10. ביום 23.4.2018 הוגש כתב התביעה כנגד רוי"ח עופר אורליצקי, (להלן "אורליצקי") ואשר עניינו בטענה לפיה רוי"ח אורליצקי התנהל ברשלנות שגרמה לתובע נזקים ממוניים בהיקף של כ- 533 אלפי ש"ח. ביום 22.8.2018, ובמענה לכתב התביעה, הגיש אורליצקי כתב הגנה; בד בבד עם הגשת כתב ההגנה, שלח אורליצקי הודעת צד שלישי מגדל חברה לביטוח בע"מ (להלן: "מגדל"), בטענה כי ככל שהוא יחויב בדיון הרי שעל מגדל לשפוטו בהיותה חברת הביטוח שביטחה אותו בפוליסה לביטוח אחריות מקצועית. ביום 23.10.2018 הגישה מגדל כתב הגנה כנגד הודעת צד שלישי שנשלחה לה מאת הנתבע; בד בבד עם הגשת כתב ההגנה כנגד הודעת צד שלישי, שלחה מגדל הודעת צד רביעי להתאחדות לכדורגל. ביום 11.3.2019 הודיעה ההתאחדות לבית המשפט על החלפת באי כוחה בהליך כך שמאותו המועד היא תהיה מיוצגת על ידי גורניצקי ושות' - עורכי דין. ביום 20.3.2019 הגישה מגדל בקשה לתיקון כתבי טענותיה. לטענתה, לאחר שהגישה את כתב הגנתה ושלחה הודעת צד רביעי, נתגלו לה עובדות חדשות, שמקורן בדו"ח שהוגש ע"י המפרקים של "קבוצת הכדורגל הפועל תל אביב". הלכה למעשה, מגדל ביקשה בבקשה האמורה להגיש הודעת צד רביעי כנגד ארבעה צדדים שונים: ההתאחדות לכדורגל, חברת הביטוח XL INSURANCE (שהיא חברת הביטוח של ההתאחדות) וה"ח אמיר כבירי ומני ויצמן. ביום 1.4.2019 הגישה ההתאחדות בקשה במסגרתה נטען כי הודעת צד רביעי ששלחה לה מגדל אינה אלא בקשה לצירוף נתבעת במסווה של הודעת צד רביעי, שנועדה לעקוף את הוראות הדין החלות על בקשות לצירוף נתבעים, ומשכך - על בית המשפט להורות על מחיקתה (להלן: "בקשת המחיקה").

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשד)

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשד)

- ביום 1.5.2019 הגישה מגדל תגובה לבקשת המחיקה בהתאם להסדר דיוני מיום 15.4.2019, שאושר על ידי בית המשפט ביום 18.4.2019, כתב ההגנה מטעם ההתאחדות יוגש (אם יהיה צורך) לאחר ההכרעה בבקשת המחיקה. ביום 1.7.2019 הגיש אורליצקי בקשה לתיקון הודעת צד שלישי ובמקביל חברת מגדל הגישה בקשה לאיחוד הליך משפטי זה עם הליך אחר שמתנהל מול אורליצקי.
- ביום 17.11.2019 הגיש אורליצקי בקשה לעיכוב הליכים עד קבלת הכרעה בתיק אחר.
- ביום 19.11.2019 התקיים דיון קדם משפטי שבמסגרתו קבע בית המשפט כי כל בקשה אחרת שהוגשה בתיק תידחה עד לבידור הבקשה לעיכוב הליכים ובהתאם לה. ביום 23.02.2020 ניתנה החלטה על ידי בית המשפט לעיכוב ההליכים בתיק. ביום 8.6.2020 הגיש התובע ערעור על עיכוב ההליכים וביום 19.08.2020 נדחה הערעור על ידי בית המשפט. בשל השלב המקדמי בו מצויה התביעה, לא ניתן להאריך את סיכוייה. הדוחות הכספיים אינם כוללים הפרשה בגין תביעה זו.
11. ביום 3.7.2019 הוגש כתב תביעה כנגד רוי"ח עופר אורליצקי, ואשר עניינו בטענה לפיה רוי"ח אורליצקי התנהל ברשלנות שגרמה לתובע נזקים ממוניים בהיקף של כ-402 אלפי ש"ח. ביום 16.12.2019 הגיש אורליצקי כתב הגנה; בד בבד, הגיש אורליצקי הודעת צד שלישי לחברת הביטוח אשר ממנה רכש פוליסה לביטוח אחריות מקצועית - רואה חשבון, מגדל חברה לביטוח בע"מ וכן לחברת הביטוח של ההתאחדות לכדורגל, XL INSURANCE אשר לטענתו מבטחת אותו לנוכח תפקידו כנושא משרה בהתאחדות. ביום 5.5.2020 קבע בית המשפט כי הוא ממליץ לצדדים לבקשת עיכוב ההליכים. ביום 11.6.2020 הורה בית המשפט, לנוכח עמדות הצדדים, כי ההליך יעוכב עד להכרעה בתביעת המפרקים בבית המשפט המחוזי ת"א. לנוכח השלב המקדמי בו מצויה התביעה, לא ניתן להעריך בשלב זה את סיכויי הצלחתה ואת מידת החשיפה בגינה (ככל שכזו קיימת).
12. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) וקבוצת כדורגל נוספת הוגשה תביעה, אשר בגינה הגישה ההתאחדות כתב הגנה. התובע ביקש פסק דין בהיעדר הגנה כנגד הקבוצה ובשלב זה ההתאחדות ביקשה להורות על עיכוב הליכים. בית המשפט האריך את תקופת עיכוב ההליכים עד ליום 11.11.2024. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
13. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) וקבוצת כדורגל נוספת הוגשה תביעה בגין פגיעה בגופו במהלך משחק כדורגל. הקבוצה לא התגוננה בתיק וההתאחדות פועלת להגשה הודעה צד ג' כנגדה. ההתאחדות הגישה כתב הגנה. בדיון שהתקיים ביקש בית הדין מהתובע להודיע האם הוא מצרף את הקבוצה הנוספת לתהליך וטרם הוגש טיעוני התובע. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
14. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) וקבוצת כדורגל נוספת הוגשה תביעה בגין פגיעה בגופו במהלך אימון. ההתאחדות הגישה הודעה לצדדים שלישיים בה הסכימה הקבוצה הנוספת להתגונן בתובענה. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
15. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר), עיריית באר שבע וכלל חברה לביטוח בע"מ הוגשה תביעה בדצמבר 2018 בגין פציעה גופנית של שחקן כדורגל. סכום התביעה הינו על סך כ-174 אלפי ש"ח. ביום 9.1.2019 הגישה ההתאחדות כתב הגנה. ביום 3.1.2022 התקיים דיון קדם משפט בסיומו נקבע דיון הוכחות ליום 24.10.2022. בשנת 2023 התביעה נדחתה על ידי בית הדין תוך חיוב התובע בהוצאות משפט. לאחר החלטת בית המשפט הוגש ערעור וטרם ניתנה החלטה. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.

באור 10- התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)

16. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש יולי 2018 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. סכום התביעה כ- 309 אלפי ש"ח, בגין פיצויי פיטורים והלנת פיטורים, אי-קיום שימוע, הודעה מוקדמת, תעריף שבת, הבראה, חופשה, פנסיה, הפרשי שכר ועוגמת נפש. ביום 1.2.2019 הוגש כתב הגנה. הצדדים בתיק הסכימו על הפניית המחלוקת לגישור. נקבע דיון הוכחות ליום 27.5.2020. הליך הגישור התקיים כשנה ובסיומו דחו התובעים הצעת פשרה של ההתאחדות. בימים 20.7.2020 ו 7.4.2021 התקיימו דיוני הוכחות. ביום 26.1.2022 הוגשו סיכומי התובע. ביום 31.5.2022 הוגשו סיכומים מטעם ההתאחדות. בפסק הדין דחה בית המשפט את התביעה והורה על תשלום הוצאות משפט להתאחדות.

ב. התקשרויות

1. ביום 3 בפברואר, 2016 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין המנהלת לבין חברת צ'רלטון בע"מ (להלן: "צ'רלטון") המסדיר זכויות שידור כמקשה אחת של ליגת העל, ליגה לאומית, גביע הטוטו, גביע המדינה ומשחק אלוף האלופים על כל שיטות השידור, בין אם זה טלוויזיה, אינטרנט, סלולר וכד', מעונות המשחקים 2016/17 למשך ארבע עונות אשר מסתיימות בעונת המשחקים 2019/20. למנהלת ולהתאחדות קיימת אופציה להארכת החוזה בעונה נוספת. בתמורה למתן הזיכיון על פי ההסכם, ישלם הזכיון מידי עונה סך של כ-127 מיליון ש"ח. התשלומים יבוצעו כך ש-10% יועברו להתאחדות ו-90% יועברו למנהלת. על פי ההסכם הועברה מקדמה על סך של כ-3.1 מיליון ש"ח על חשבון זכויות שידור של רבעון אחרון להסכם בשנת 2020. בהתאם להסכם זכויות השידור מימשו ההתאחדות והמנהלת תקופת אופציה נוספת לעונת המשחקים 2020/21 כך שתקופת הזיכיון תסתיים בתום העונה. על פי מכרז שיצא לזכויות שידור, חברת צ'רלטון הייתה הראשונה לחתום על ההסכם עם המנהלת וההתאחדות. בחודש אפריל 2021 נחתם חדש למשך העונות 2021/22 - 2025/26 לפיו תשלם צ'רלטון 115 מיליון ש"ח עבור עונת 2021/22, סך של 117 מיליון ש"ח עבור עונות 2022/23-2024/25 וסך של 119 מיליון ש"ח עבור עונת המשחקים 2025/26.
- להתאחדות ולמנהלת ישנה אופציה להאריך את תוקף ההסכם לעונות 2026/2027 - 2030/2031 בתמורה ל-120 מיליון ש"ח לכל עונה.
2. ביום 27 ביוני 2016 נחתם הסכם חדש מול ערוץ הספורט בע"מ בגין זכויות השידור לטלוויזיה ואינטרנט של משחקי ליגת הנוער וגביע המדינה לנוער ל-3 עונות משחקים (מעונות 2016/17 עד עונת 2018/19) תמורת סך כולל של 2.5 מיליון ש"ח לכל תקופת הזיכיון. להתאחדות אופציה להאריך את תקופת ההסכם בעונה אחת או שניים נוספות על ידי מתן הודעה לערוץ הספורט בע"מ עד ל-30 ביוני 2019. ההתאחדות מימשה את האופציה להארכת תקופת ההסכם. ההסכם הוארך לעונה 2019/2020 ולעונה 2020/2021. ביום 1.8.2021 נחתם הסכם ל-3 עונות משחקים (מעונות 2021/2022 עד לעונת 2023/2024) תמורת סך כולל של 2.7 מיליון ש"ח לכל תקופת הזיכיון. להתאחדות אופציה להאריך את ההסכם בשתי עונות נוספות במתן הודעה עד ליום 30.6.2024. ביום 10.7.2024 נחתמה תוספת להסכם הינה לעונה 2024/2025, להתאחדות תהיה אופציה להאריך את ההתקשרות בעונה נוספת 2025/2026 בהתאם לשיקול דעתה. בתמורה להסכם ההתאחדות תקבל סך של 900 אלפי ש"ח לעונת המשחקים 2024/2025 ו-1 מיליון ש"ח לעונת המשחקים 2025/2026.

ביאור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות

3. ביום 27 באוקטובר, 2008 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין מלון קיבוץ שפיים (להלן - "שפיים") לפיו, יעמיד שפיים לרשות ההתאחדות ולשימושה את המקרקעין לצורך הקמת מתקני כדורגל הכוללים מגרש דשא ומגרש סינטטי וכן מבנים אשר ייבנו על המקרקעין הכוללים בין היתר: חדרי הלבשה, שירותים ומקלחות, מחסן ציוד, קפיטריה, משרד ויתר המתקנים הדרושים לפעילות הנבחרות וביצוע עבודות התשתית הנדרשות להקמתם ולצורך שימוש במתקני הכדורגל לפעילות ההתאחדות. ההתאחדות תקים על חשבונה את מתקני הכדורגל. מלון שפיים יעמיד לרשות ההתאחדות חדרי אירוח ושימוש במתקני המלון ויקצה את בית 300 שבמלון כבית הנבחרות הרשמי של נבחרות ישראל. תקופת ההסכם הינה ממועד חתימת ההסכם וסיומו בחלוף 10 שנים ממועד גמר עבודות ההקמה אך בכל מקרה לא יותר מ-11 שנה ממועד החתימה על ההסכם (להלן - תקופת ההסכם הראשונה). עבור השימוש בחדרי האירוח תשלם התאחדות לשפיים תמורה כפי שנקבעה בנספח להסכם. על תמורה זו יחולו הכללים כפי שנקבעו בהסכם. ההתאחדות התחייבה כי יוזמנו על ידה לא פחות מ-30,000 חדרי אירוח במהלך תקופת ההסכם הראשונה. במידה שההתאחדות תעמוד בהתחייבות זו, שמורה להתאחדות האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות ב-10 שנים נוספות אשר תחל בתום תקופת ההסכם הראשונה, אשר תכנס לתוקפה באופן אוטומטי, אלא אם הודיעה ההתאחדות לשפיים בכתב על רצונה לסיים את ההתקשרות בתום תקופת ההסכם הראשונה לאחר שישה חודשים לפני תום תקופת ההסכם הראשונה. הפרויקט הינו בהיקף כספי של כ-22 מיליון ש"ח, מימון העלויות כוסו בחלקן ע"י אופ"א, פיפ"א, קרן המתקנים ומלון קיבוץ שפיים. בשנים 2008-2012 קיבלה ההתאחדות סך של כ-18.2 מיליון ש"ח עבור הפרויקט הנ"ל. ביום 27 לאוגוסט 2019 נחתמה תוספת להסכם מיום 27.10.2008. ההסכם מקנה זכות שימוש נוספת במקרקעין עד 31.12.2029.

4. באשר לעסקאות חליפין, ראה באור 12ד'.

באור 11 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,358	1,592	סכום התחייבויות, נטו
(357)	(382)	בניכוי- יעודה שהופקדה
1,001	1,210	
786	903	בשל אי ניצול ימי מחלה
1,787	2,113	

ב. סכומי הצבירה בקרנות הפנסיה ובפוליסות לביטוח מנהלים הינם על שם העובד. בגין התחייבויות אלו מוצג רק עודף ההתחייבות, במידה וקיים.

ג. התחייבויות ההתאחדות לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה לעובדיה, אשר חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים, מכוסות במלואן/בחלקן על ידי הפקדות שוטפות וסכומים שנצברו בקופות פנסיה, קופות לפיצויים ופוליסות לביטוח מנהלים ויתרתן על ידי התחייבויות הכלולות בדוחות הכספיים.

באור 11 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו (המשך)

ד. כספי היעודה המופקדים בקופות פיצויים, ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על-פי חוק פיצויי פיטורין או הסכמי עבודה.

ה. בשנת 2009 חתמו שופטי הכדורגל על הסכמי העסקה הכוללים הפרשות לקרנות פנסיה לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963. תשלומי ההתאחדות לקרנות הפנסיה יבואו במקום 100% פיצויי פיטורים.

באור 12א' - הקצבות ממוסדות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
23,717	33,336
44,879	25,118
3,514	4,651
72,110	63,105

מועצת ההימורים, רשות הספורט ואחרים
הכנסות אופ"א
הכנסות פיפ"א

באור 12ב' - מכירת כרטיסים למשחקים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
12,538	10,685
7,521	10,733
20,059	21,418

השתתפות בהכנסות ממשחקי הקבוצות
הכנסות ממשחקים שאורגנו על ידי ההתאחדות

באור 12ג' - הכנסות שונות מפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
14,467	14,661
5,358	5,201
4,538	4,842
13,120	12,735
1,043	1,222
1,287	2,662
1,396	917
41,209	42,240

דמי שיפוט
ועדת משמעת
ממתן זיכיונות
זכויות שידור (1)
דמי שכירות
מקורס מאמנים
הכנסות אחרות

(1) ראה ביאור 10ב'(2,1).

באור 12'ד - עסקאות חליפין (בארטר)

1. הסכם עם חברת בי.טי.סי מרכז נסיעות עסקי בע"מ
 בחודש ספטמבר 2012 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין חברת בי.טי.סי מרכז נסיעות עסקי בע"מ (להלן: בי.טי.סי) ההסכם הינו בתוקף עד ליום 30 ביוני, 2016. במסגרת ההסכם תוענק לבי.טי.סי חבילת חסות תמורת נסיעות לחו"ל של עובדי/אורחי ההתאחדות. בשנת 2017 נרשמו הכנסות ממתן זכויות שימוש וזכויות מול ספקים בסך של כ-200 אלפי ש"ח (שנת 2016-200 אלפי ש"ח). ביום 1 באפריל 2017 מומשה הזכות על ידי ההתאחדות ותוקף ההסכם הוארך עד ליום 30 ביוני 2018. ההתאחדות האריכה את ההסכם עד ליום 31 דצמבר 2018. ביום 1 לינואר 2019 נחתם הסכם עם חברת דיזנאוז-בי.טי.סי בע"מ. תקופת ההתקשרות הינה ל-36 חודשים עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות. בשנת 2020 שילמה בי.טי.סי על סך של 400 אלפי ש"ח תמורת החסות (2019-400 אלפי ש"ח). תוקף ההסכם הוארך בין הצדדים עד ליום 31.12.2023. ביום 10 למרץ 2024 הוארך ההסכם עם חברת דיזנאוז גרופ בע"מ לתקופה של שנתיים נוספות עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות. סכום החסות בהסכם החדשה הינה 600 אלפי ש"ח בכל שנה משנות ההסכם.
2. הסכם עם משרד כרטיסים "לאן"
 ביום 31 לאוגוסט 2018 נחתם הסכם חסות עם משרד כרטיסים "לאן". גובה החסות 250 אלפי ש"ח עבור כל תקופת ההתקשרות. תקופת ההתקשרות הינה ל-24 חודש מיום חתימת ההסכם. ביום 19.7.2021 מימשה ההתאחדות אופציה להארכת ההסכם לשנתיים נוספות עד ליום 31.08.2022. להתאחדות אופציה להאריך את ההסכם בעוד שנתיים נוספות על פי שיקול דעתה תוך כדי הודעה מוקדמת של 30 ימים לפני תום ההסכם. ההתאחדות מימשה אופציה זו והאריכה את ההסכם עד ליום 31.08.2024. ביום 20.05.2024 נחתם הסכם חדש עם לאן אשר האריך את תקופת ההסכם בעוד שנתיים נוספות עד ליום 31.08.2026 עם אופציה להארכה של שנתיים נוספות תוך הודעה מוקדמת של 30 יום לפני תום ההסכם. לפי ההסכם החדש דמי החסות עומדים על 200 אלפי ש"ח לשנה לכל תקופת ההתקשרות כולל תקופת ההארכה. כמו כן, לאורך כל התקופה זכאית ההתאחדות לקבלת בונוסים לפי ההישגים.
3. התקשרות עם חברת אל שרד
 ביום 25 בינואר 2021 נחתם הסכם בין חברת אל שרד (להלן: "החברה") לבין ההתאחדות להספקת מוצרים ומתן חסות. תקופת ההסכם הינה עד ליום 30.06.2024. החברה תספק להתאחדות ציוד והלבשת ספורט לנבחרות ישראל של מוצרי "פומה" לפי המחירים שניתנו בהצעה של החברה. בתמורה לזכות שתינתן לחברה על ידי ההתאחדות לפרסום המותג "פומה" /על ידי הופעת שחקני הנבחרת והצוות המקצועי עם מוצרי "פומה" במשחקים ואימונים רשמיים של הנבחרת, תשלם החברה להתאחדות סך של 415 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ בכל שנה במהלך תקופת ההסכם. ההתאחדות תהיה זכאית למענק במקרה של הצלחה בתחרויות, שישמשו לרכישה של ציוד והלבשה מהחברה. כמו כן, ההתאחדות תהא זכאית לתמלוגים ממכירת מוצרים הנושאים את סמלי ההתאחדות והנבחרת, בשיעור של 10% מהמכירות נטו של המוצרים בכל שנת ההסכם.

באור 12ד' - עסקאות חליפין (בארטר) (המשך)

3. התקשרות עם חברת אל שרד (המשך)

הזכויות שיוענקו לחברה על ידי ההתאחדות:

- מעמד של מותג "פומה" כנותן חסות רשמית של נבחרות ישראל בתחום ציוד והלבשת ספורט וכן זכויות פרסום ל"פומה" ולחברת "דלתא". ביום 25.1.2021 נחתם תוספת והסבת ההסכם לחברת אל שרד עד ליום 30.6.2024 עם אופציה להארכת ההסכם בשנתיים נוספות על פי החלטת ההתאחדות. ביום 19.09.2023 הודיעה ההתאחדות לאל שרד על הארכת ההסכם עד ליום 31.12.2024.
- הזכות הבלעדית לספק את הציוד והלבשת הספורט של המותג "פומה" לשחקני הנבחרות והצוות המקצועי בנבחרות, במשחקים ובאימונים רשמיים של הנבחרת. הזכות לשימוש בלוגו ההתאחדות לצורכי שיווק ויחסי ציבור של המותג "פומה" וכן זכויות אחרות לקידום מכירות.
- ביום 2.8.2024 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין אררה ספורט (להלן: החברה) לאספקת ציוד והלבשת ספורט לכלל הנבחרות לתקופה של שנתיים שתחל ביום 1.1.2025 ועד ליום 31.12.2026. להתאחדות קיימת אופציה להארכה לתקופה של שנתיים נוספות. החברה תשלם להתאחדות 60 אלפי אירו במהלך כל שנה לאורך ההסכם. כמו כן נקבעו סכומים שהחברה תעניק כבונוס בגין זכייה במפעלים הבינלאומיים

4. התקשרות עם חברת אמ.גי.אס ספורט טרדינג בע"מ

- ביום 29 באפריל 2018 נחתם הסכם בין ההתאחדות לחברת אמ.גי.אס ספורט טרדינג בע"מ (להלן: "החברה") לאחר שההתאחדות קיימה הליך לקבלת הצעות לאספקת ציוד, ביגוד והלבשת ספורט לנבחרות ישראל השונות ולאגוד השופטים, אשר בסימו התנהל מו"מ בין היתר עם החברה, לאחריו החליטה ההתאחדות לקבל את הצעת החברה כהצעה הזוכה עבור אגוד השופטים בלבד וזאת בהתאם לתנאי ההסכם עם החברה. ההתקשרות הינה לתקופה של ארבע שנים שתחילתה ביום 1.7.2018 וסיומה ביום 30.6.2022. להתאחדות שמורה הזכות להאריך את ההסכם לתקופה נוספת בת שנתיים עד ליום 30.6.2024. בתום תקופה זו, ההתאחדות והחברה יהיו רשאיות להאריך בהסכמה את ההסכם לתקופה נוספת בת שנתיים עד ליום 30.6.2026. החברה תספק להתאחדות ציוד והלבשה לאגוד השופטים של מוצרי "דיאדורה" לפי המחירים שניתנו בהצעה של החברה. בתמורה לזכות שניתנה לחברה על ידי ההתאחדות לפרסום המותג "דיאדורה" על ידי הופעת השופטים מאגוד השופטים עם מוצרי "דיאדורה" ולוגו "דיאדורה" במשחקי הליגה, תשלם החברה להתאחדות סך של 300 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ לעונת המשחקים 2022/2023, 400 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ לעונת המשחקים 2023/2024 ו-500 אלפי ש"ח לעונת המשחקים 2024/2025 הזכויות שניתנו לחברה על ידי ההתאחדות:

- מעמד של נותנת חסות רשמית של אגוד השופטים בתחום ציוד והלבשת ספורט וכן זכויות פרסום שונות.
- הזכות הבלעדית לספק את ציוד והלבשת ספורט לשופטים עם לוגו "דיאדורה" במשחקי הליגות. ביום 6 לספטמבר 2020 נחתמה תוספת להסכם לפיה ההתאחדות תוכל לבצע הזמנה לעונה 20/21 ולעונה 21/22 - בגובה של 1 מיליון ש"ח לעונה ובתמורה תינתן חסות של החברה. ביום 30.12.2022 נחתמה תוספת להסכם לפיה ההתאחדות תוכל לבצע הזמנה לעונות 22/23, 23/24 ו-24/25 בגובה של 1,050 אלפי ש"ח.

כמו כן עבור פרסום חברת מגה ספורט על חזית החולצה תשלם החברה 200 אלפי ש"ח לכל עונה.

באור 12ד' - עסקאות חליפין (בארטר) (המשך)

5. התקשרות עם אלטשולר שחם ניהול קרנות נאמנות בע"מ

במהלך שנת 2012 התקשרה ההתאחדות עם אלטשולר שחם ניהול קרנות נאמנות בע"מ, כנותן חסות ראשי לנבחרת הלאומית במסגרת מוקדמות אליפות העולם 2014 בסכום של 3.3 מיליון ש"ח (ובנוסף מענקים בסך של עד 500 אלפי ש"ח במקרה של העפלה משלב הבתים). תוקף ההסכם הינו עד ליום 31 ביולי, 2014. במהלך שנת 2014 ההסכם הוארך עד ליום 31 ביולי, 2016. במהלך 2016 ההסכם הוארך לתקופה נוספת עד ליום 30 ביוני 2018 בסכום כולל של 1.5 מיליוני ש"ח. בנוסף סוכם כ על בונוס בגובה 750 אלפי ש"ח במידה והנבחרת תעפיל לשלב הבא. ביום 9 באוקטובר 2017 נחתמה תוספת להסכם, לפיה יוכלו מי מהצדדים להודיע על סיום מוקדם של ההתקשרות עד ליום 15.12.2017 ומועד ההתקשרות יסתיים ביום 31 ביולי 2018. הצדדים הגיעו להסכמה על המשך ההתקשרות עד 31.7.2020. ביום 7.10.2020 נחתמה תוספת להסכם עד ליום 30.6.2024 בסך של 3 מיליון ש"ח. נכון למועד חתימת הדוח טרם נחתם הסכם חדש עם אלטשולר שחם ניהול קרנות נאמנות בע"מ.

באור 13א' - אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
44,527	44,153
14,433	4,812
1,975	2,596
3,298	3,885
64,233	55,446

אחזקת נבחרת לאומית, נבחרת נוער ונבחרת נשים (כולל שחר מאמנים ונסיעות לחו"ל)
ארגון משחקים בינלאומיים
פחת והפחותות
הוצאות בית הנבחרות- שפיים

באור 13ב' - הוצאות בגין איגוד השופטים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
14,004	12,171
1,115	2,108
243	232
9,130	7,814
120	98
306	99
1,047	1,351
1,316	1,519
27,281	25,392

דמי שיפוט
ביגוד שופטים
הסעות
משכורות ונלוות
השתלמויות
שכירות אולמות
פחת
אחרות

באור 13 ג' - השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
12,951	15,449
3,139	4,081
1,047	1,351
134	315
17,271	21,196

ארגון משחקי ליגה, גביע וגביע הטוטו
הוצאות משפטיות
פחת
חובות אבודים

באור 13 ד' - קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,433	3,686
177	212
4,509	5,657
279	440
1,701	1,718
10,099	11,713

אחזקת הסגל הרפואי (כולל תרופות)
פקוח על טוהר המשחקים
הסברה, חינוך ויחסי ציבור
קשרים בינלאומיים
הכשרה מקצועית למאמנים

באור 13 ה' - אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,824	8,603
685	749
8,509	9,352

אחזקה שוטפת (כולל שכר עבודה)
פחת

באור 14 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,288	5,507
824	682
989	891
29	28
544	272
434	462
34	29
8,142	7,871

משכורות ונלוות
ארגוניות ומנהליות
אחזקת משרד, צורכי משרד ושונות
דואר וטלפון
ביקורת חשבוניות, ביקורת פנימית וייעוץ מקצועי
פחת
מכרזים

באור 15 - הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(48)	449
(530)	(767)
(578)	(318)

ריבית, עמלות והפרשי הצמדה נטו
הוצאות הפרשי שער

באור 16 - מחזור ההכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
137,777	131,614
2,330	3,807
18,000	23,429
103,562	100,415
123,892	127,651
261,669	259,265

סך מחזור הפעילויות

סכומים שהתקבלו ממשרד התרבות והספורט לשם העברתם
(לאחרים)
סכומים שהתקבלו מזכייני טלוויזיה לשם העברתם לאחרים
סכומים שהועברו על ידי אופ"א לשם העברתם לאחרים

(1) בשנת 2023 העביר משרד הספורט סכומים עבור שיטור לליגות חובבניות בגין עונת הכדורגל 2022/2023 סך של 3,807 אלפי ש"ח, בגין עונת הכדורגל 2018/2019 סך של 174 אלפי ש"ח ובגין עונת הכדורגל 2021/2022 סך של 270 אלפי ש"ח. סכומים אלו לא נכללו בהקצבות הואיל ואינם מיועדים להתאחדות.

ביאור 17 - צדדים קשורים

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
686	2,212

יתרת (זכות) חובה מנהלת הליגות המקצועניות

ב. עסקאות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
24,586	23,429
18,461	17,284

תקבולים ממנהלת הליגות המקצועניות

תשלומים למנהלת הליגות המקצועניות

*לגבי ההסכם עם מנהלת הליגות המקצועניות ראה ביאור 11.

ביאור 18 – אירועים משמעותיים בתקופת הדוח

החלפת מנכ"ל

בחודש אפריל 2023, מונה מר ניב גולדשטיין כמנכ"ל ההתאחדות במקומו של מר יוסי שרעבי.

ביאור 19 – מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים, פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות ההתאחדות אשר עשויות להיות משמעותיות.

כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב ההתאחדות, אשר עיקרן כמפורט להלן: כל משחקיה הביתיים של נבחרות ישראל, בכל קבוצות הגיל ונבחרת הנשים, הועתקו לחו"ל (לרבות ובכלל זה שני משחקים אשר כבר נמכרו במלואם עובר למלחמה), משחקי ליגת העל שוחקו ללא קהל ולאחר מכן עם מיעוט צופים, משחקיהן הביתיים של הקבוצות הישראליות באירופה גם כן הועתקו לחו"ל, ולכל זאת גם הוצאות רבות על טיסות ושהייה בחו"ל תוך הוצאות אבטחה רבות. לאור כל אלה, ההתאחדות קיבלה ואמורה לקבל מענקים ופיצויים ממשרד הספורט.

בשלב הנוכחי, בשל מגבלות הנובעות מהמצב הביטחוני ולאור חוסר הוודאות לגבי המשך המלחמה והשפעתה על הכלכלה בכלל ועל פעילות ההתאחדות בפרט, ולאור חוסר הידיעה בדבר סכום הפיצויים שיתקבלו ממשרד הספורט, אין באפשרות ההתאחדות להעריך את ההשפעה הכספית הנובעת מאירועי המלחמה, למעט סעיפים ספציפיים שניתן בהם גילוי, אך ברור כי עלולה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים. יחד עם זאת, נכון למועד כתיבת דו"ח זה, אין חשש ליציבותה הכלכלית או למצבה התזרימי של ההתאחדות.

ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים לחזיתות נוספות, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות ההתאחדות.

ביאור 20 – אירועים לאחר תאריך המאזן

החלפת מנהל כספים

בחודש יוני 2024, מונה מנהל כספים להתאחדות.

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס

- א. ההתאחדות כוללת נתונים נומינליים היסטוריים לצורכי מס הכנסה בלבד.
- ב. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים, על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בשינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי.
- ג. דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			
2022	2023		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
		<u>רכוש שוטף</u>	
13,805	23,391	מזומנים ושווי מזומנים	
-	6,805	מזומנים מיועדים	
14,388	13,244	פיקדונות לזמן קצר מיועדים	
429	449	השקעות לזמן קצר	
275	275	עודף העברות לקבוצות	
9,762	9,090	חייבים ויתרות חובה	
38,659	53,254		
		<u>השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך</u>	
340	324	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך	
340	324		
64,311	75,151	<u>רכוש קבוע, נטו</u>	
103,310	128,729		
		<u>התחייבויות שוטפות</u>	
33,527	46,800	זכאים שונים ויתרות זכות	
		<u>התחייבויות לזמן ארוך</u>	
2,975	2,975	מקדמה צ'רלטון	
4,810	4,810	מקדמה מאופ"א	
-	168	זכאים שונים לזמן ארוך	
1,787	2,113	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו	
9,572	10,066		
		<u>התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים</u>	
		<u>נכסים, נטו</u>	
		נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:	
14,388	13,244	שיועדו ע"י מוסדות העמותה	
39,454	41,046	לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה	
6,369	17,573	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה	
60,211	71,863		
103,310	128,729		

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשך)

ד. דוחות על הפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
מחזור הפעילויות		
72,110	63,105	הקצבות ממוסדות
20,059	21,418	מכירת כרטיסים למשחקים
41,209	42,240	הכנסות שונות מפעילות
4,420	4,851	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
137,798	131,614	
עלות הפעילויות		
(64,216)	(55,430)	אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
(27,281)	(25,392)	הוצאות בגין איגוד השופטים
(17,271)	(21,196)	השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
(10,099)	(11,713)	קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
(8,509)	(9,352)	אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים
(127,376)	(123,083)	
10,422	8,531	הכנסות נטו מפעילויות
(8,040)	(7,768)	הוצאות הנהלה וכלליות
2,382	763	עודף מפעולות רגילות
(578)	(318)	הוצאות מימון, נטו
1,804	445	הוצאות נטו אחרי מימון
-	3	הכנסות אחרות
1,804	448	הכנסות נטו לשנה

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשך)

ה. דוחות על השינויים בנכסים, נטו

סה"כ	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה		נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		יתרה ליום 1 בינואר 2022
	קרן סטלמך	אחרים אלפי ש"ח	שיועדו ע"י מוסדות העמותה	לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה	
58,416	725	5,653	14,847	37,191	
1,783	-	-	-	1,804	הכנסות נטו לשנה
4,470	-	4,470	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	(598)	598	סכומים שיועדו על ידי ההתאחדות
-	-	-	139	(139)	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
(27)	(27)	-	-	-	<u>גריעות במשך השנה</u>
(32)	(32)	-	-	-	הוצאות מימון, נטו
(4,420)	-	(4,420)	-	-	מלגות שחולקו
60,211	666	5,703	14,388	39,454	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
448	-	-	-	448	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</u>
16,077	-	16,077	-	-	הכנסות נטו לשנה
-	-	-	(1,390)	1,390	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	246	(246)	סכומים שיועדו על ידי ההתאחדות
20	20	-	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
(42)	(42)	-	-	-	<u>גריעות במשך השנה</u>
(4,851)	-	(4,851)	-	-	הוצאות מימון, נטו
71,863	644	16,929	13,244	41,046	מלגות שחולקו
					סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
					<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</u>