



ההתאחדות לכדורגל בישראל  
Israel Football Association

# בקשה לקבלת מידע (RFI)

מערכת לניהול תחרויות

ההתאחדות לכדורגל בישראל  
מרץ 2018



ההתאחדות לכדורגל בישראל  
Israel Football Association

## 1. מנהלה

### 1.1 ריכוז תאריכים

#	פעילות	מועד אחרון
1	פרסום RFI	22.3.2018
2	הרשמה לכנס משיבים	5.4.2018
3	כנס משיבים	11.4.2018
4	הגשת שאלות הבהרה להתאחדות	19.04.2018 עד השעה 14:00
5	קבלת תשובות הבהרה מההתאחדות	3.5.2018
6	הגשת מענה להתאחדות	17.05.2018 עד השעה 14:00

### 1.2 כללי

#### 1.2.1 רקע

ההתאחדות לכדורגל בישראל [להלן "ההתאחדות"] שוקלת להקים מערכת מידע לניהול תחרויות הכדורגל בישראל, [להלן "המערכת"]. המערכת תנהל את ליגות הכדורגל, הגביעים, המועדונים, הקבוצות, השחקנים, המשחקים, השופטים, בעלי התפקידים, המתקנים, דו"חות השיפוט, בית הדין המשמעי ועוד.

#### 1.2.2 בקשה לקבלת מידע

לצורך בדיקת היתכנות וכדאיות פרסום פנייה לקבלת הצעות עבור הקמת המערכת, זקוקה ההתאחדות למידע רחב יותר בדבר פתרונות אפשריים העונים לצרכי ההתאחדות כפי שיפורטו להלן במסמך זה והערכה של העלויות הכרוכות במימושם. לצורך כך פונה ההתאחדות בהליך זה לקבל מידע.

#### ההתאחדות כתבה בקשה זו במיוחד על מנת לקבל הערכה ראשונית לעלויות המימוש הצפויות.

מסמך זה [להלן "RFI", "הבקשה", "בקשה לקבלת מידע"], מציג את המידע הנחוץ להתאחדות. ספק תוכנה שביכולתו לפתח פתרון כך שיתן מענה לדרישותיה של ההתאחדות [להלן "המשיב"], מוזמן להעביר מענה לבקשה [להלן "מענה"] בהתאם למפורט להלן.



## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

### 1.3 המשיב

#### 1.3.1

רשאים להגיש מענה אך ורק גורמים העונים במצטבר על כל התנאים המפורטים להלן.

1. המשיב הוא תאגיד רשום כחברה בע"מ (פרטית או ציבורית) אצל רשם החברות במשרד המשפטים.
2. עיקר עיסוקיו המקצועיים של המשיב הוא בתחום ה-IT.
3. המשיב מעסיק לפחות 10 עובדים במחלקה ייעודית מומחית בפיתוח בטכנולוגיית מיקרוסופט NET.
4. המשיב מעסיק לפחות 5 עובדים בעלי הסמכות בתחום פיתוח טכנולוגיית מיקרוסופט NET.
5. המשיב השתתף בכנס המשיבים.

#### 1.3.2 איש קשר מטעם המשיב

א. הקשר מול המשיב עד להגשת המענה, יבוצע ע"י ההתאחדות מול איש הקשר מטעם המשיב

#### בלבד.

- ב. כל הבהרה שתעביר ההתאחדות לפי פרטי איש הקשר שמסר המשיב, תחשב כאילו נמסרה ליעדה.
- ג. המשיב נדרש להעביר את פרטי איש הקשר מטעמו עד מועד הגשת השאלות הנזכר לעיל בסעיף 1.1 בדוא"ל לכתובת הנזכרת בסעיף 1.3.4 וזאת גם אם אין לו כוונה להעביר להתאחדות שאלות.

#### 1.3.3 כנס משיבים

כנס משיבים יתקיים בתאריך ה – 11.04.2018, יום רביעי בשעה 13:00, בתא הכבוד של אצטדיון רמת גן, במשרדי ההתאחדות לכדורגל (שער 3, אבא הילל 299 רמת גן), חובה להירשם לכנס המשיבים על ידי שליחת מייל (וקבלת אישור קבלת המייל) לדוא"ל:

[oren@football.org.il](mailto:oren@football.org.il)

חובת השתתפות בכנס המשיבים, משיב אשר לא ישתתף בכנס המשיבים לא יוכל להגיש שאלות ומענה.

#### 1.3.4 העברת שאלות ובירורים

- א. שאלות המשיבים תוגשנה להתאחדות באמצעות איש הקשר מטעמם בלבד, ובכתב בלבד. המועד האחרון להגשת השאלות הוא כמפורט בסעיף 1.1.
- ב. באחריות המשיב לוודא את הגעת השאלות באופן תקין.





## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

- ג. את השאלות בקשר לבקשה, יש להעביר בכתב, באמצעות קבץ WORD מצורף למייל, לכתובת הדוא"ל הבאה: [oren@football.org.il](mailto:oren@football.org.il). יש לציין בשורת הנושא במייל: "מערכת התחרויות - שאלות הבהרה".
- ד. המשיבים יפרטו את שאלותיהם בטבלה, תוך פירוט מספר הסעיף בבקשה, בהתאם לפורמט הבא:

מספר סידורי	פרק	מספר סעיף	פירוט השאלה

ה. תשובות בכתב ישלחו בדוא"ל במקביל, לכל אנשי הקשר מטעם המשיבים לפי פרטיהם שהועברו להתאחדות. נוסח ההבהרות שיועבר הוא הנוסח המחייב. כל תשובה כאמור אשר ניתנה בכתב על ידי ההתאחדות, תהווה חלק בלתי נפרד מהבקשה.

ו. ההתאחדות תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, להתייחס או שלא להתייחס לשאלות ו/או הבהרות.

### 1.3.5 הגשת המענים

א. יש להעביר את המענה למנהלת הרכש של ההתאחדות לכדורגל בישראל, ברח אבא הלל 299, שער 3, איצטדיון ר"ג, עד ולא יאוחר מהתאריך המפורט בסעיף 1.1.

ב. מבנה המענה ומספר עותקים להגשה, מפורטים בסעיף 1.5.

ג. המשיב יגיש את המענה שלו במעטפה סגורה. על גב המעטפה יצוין מספר הבקשה של ההתאחדות ושם המשיב בלבד.

ד. ההתאחדות רשאית, בכל עת, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לדחות או להקדים את המועד האחרון שנקבע להגשת המענה.

ה. כל ההוצאות הכרוכות בהגשת המענה תחולנה על המשיב בלבד, ובשום מקרה לא יהיה המשיב זכאי להחזר ו/או לכל פיצוי ו/או שיפוי בגין הוצאות ו/או נזקים שיגרמו לו בקשר למענה ו/או הכנת המענה והגשתו.

## 1.4 זכויות ההתאחדות

1.4.1 בקשת הבהרות

ההתאחדות שומרת על זכותה לפנות למשיבים לקבלת הבהרות, במהלך בחינת המענים שתקבל.

1.4.2 בחינת המענה

במידה ותרצה ההתאחדות, תוכל לפנות למשיבים [או לחלק מהם] ולבקש לבדוק את המענה שהגישו, בין השאר באופנים הבאים:

• פניה ללקוחות אחרים של המשיב לקבלת מידע והמלצות.





## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

ס פניה למשיב להציג בפני ההתאחדות את המענה שלו בצורה מפורטת, לרבות דיון בצדדים הטכניים של הפתרון המוצג במענה שלו.

### 1.4.3 שינויים במסמכי ההתאחדות

ההתאחדות רשאית לשנות את נוסח מסמך הבקשה או נספחיו. אם תעשה כך ההתאחדות, אזי הנוסח החדש הוא המחייב. אין באמור לעיל משום התחייבות ההתאחדות לעשות כן.

### 1.4.4 ביטול הבקשה

ההתאחדות רשאית לבטל את הבקשה, או לפרסם בקשה חדשה, וזאת ללא צורך במתן הסבר למשיבים.

הודעה על הביטול של הבקשה או על הוצאת בקשה חדשה, תשלח למשיבים בכתב.

### 1.4.5 שימוש במענה על ידי ההתאחדות

א. למען הסר ספק, מובהר ומודגש בזאת, כי הבקשה נועדה לקבלת מידע ובדיקת היתכנות וכדאיות בלבד ו אינה מהווה הזמנה להציע הצעות או הצעה להתקשרות חוזית כלשהי ואינה חלק מהליכי מכרז, לפיכך אין בה כדי ליצור מחויבות כלשהי של ההתאחדות כלפי מי מהמשיבים לה. ההתאחדות איננה מחוייבת לפרסם הזמנה לקבלת הצעות למימוש המערכת או מכרז וההתאחדות תשקול את המשך פעולותיה בעניין, בהתאם לשיקולים מקצועיים וענייניים ולפי ראות עיניה.

ב. אין בבקשה זו כדי לחייב את ההתאחדות בכל עניין שהוא ובין היתר להקמת המערכת או לפרסום הזמנה להציע הצעות או מכרז או לפניה אל מי מהמשיבים בהצעה להקמת המערכת או כל חלק הימנו או להמשיך או לפעול בהליך כלשהו.

ג. אם תפרסם ההתאחדות בעתיד בקשה לקבל הצעות מספקים להקמת המערכת, תהיה ההתאחדות רשאית לשנות או להוסיף תנאים ודרישות, וכן תהיה רשאית לקבל הצעות או להתקשר גם עם גורמים שלא הגישו מענה לבקשה זו, הכל לפי שיקול דעתה המקצועי ובהתאם לצרכיה.

ד. ההתאחדות שומרת על זכותה להשתמש במידע אשר יתקבל כמענה לבקשה זו לצורך ניסוח בקשה לקבלת הצעות להקמת המערכת ולצורך הרכבת רשימת ספקים פוטנציאליים אליהם היא תשלח בקשה זו, והכל לפי שיקול דעתה הבלעדי.

ה. ההתאחדות תהא רשאית לעשות שימוש במידע שיימסר במענה לבקשה זו לצרכיה כמפורט לעיל ולמשיב לא יהיו טענות כלפי ההתאחדות בעילת הפרת זכויות יוצרים ו/או זכויות קניין מכל מין וסוג שהוא.

ו. גוף שיבחר לענות לבקשה זו מצהיר כי הוא מוותר מראש על כל טענה, לרבות בעניין קניין רוחני ו/או תביעה ו/או דרישה מאת ההתאחדות ו/או מי מטעמה בגין מידע, כולו או חלקו, שהגוף סיפק במסגרת המענה לבקשה זו או במסגרת בקשות הבהרה בעקבותיה ככל שיהיו.

## 1.5 מענה המשיב

### 1.5.1 מבנה המענה





## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

א. המשיב מתבקש להתייחס במפורט במענה שלו לסעיפים 2-7 להלן.

### 1.5.2 מספר עותקים והחתמת המענה

מענה המשיב יוגש בשני עותקים זהים (מקור + עותק אחד). העמוד הראשון והעמוד האחרון בכל העותקים, יחתמו ע"י מי שבחתימתו מוסמך לחייב ולהתחייב בשם המשיב וכן שמו המלא ותפקידו, ובנוסף בחותמת הרשמית של המשיב.

### 1.5.3 מספר מענים

המשיב יגיש מענה אחד בלבד.

## 1.6 בעלות

מסמך זה הוא קנינה הרוחני של ההתאחדות אשר מועבר למשיב לצורך הגשת המענה בלבד. המשיב לא יעשה בו כל שימוש שאינו לצורך הכנת המענה.

## 2. יעדים

### 2.1 משתמשים

במערכת המידע הנדרשת יעשו שימוש עובדי ההתאחדות לכדורגל כמויות המשתמשים – כ 100 משתמשים.

### 2.2 מטרות

באמצעות המערכת החדשה, ההתאחדות מעוניינת להשיג את המטרות הבאות:

- **שדרוג המערכת הקיימת**, המערכת הקיימת נבנתה בשנת 2002 בשפת פיתוח Power Builder כיום בגירסה 12.5, ההתאחדות מעוניינת לפתח את המערכת בשפת פיתוח של Microsoft .Net
- **שימור ידע**, המערכת מתוחזקת על ידי חברה אשר מקצה לפעילות ההתאחדות מתכנת יחיד בעל כל הידע, ההתאחדות מעוניינת להתקשר עם חברה אשר תספק שימור ידע בפיתוח המערכת אצל כמה עובדים.

## 3. יישום

### 3.1 מרכיבים כלליים

מערכת התחרויות הקיימת - מידע:





## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

- שפת פיתוח Power Builder – כיום בגרסת 12.5
- בסיס נתונים – Microsoft SQL – כיום בגרסת 2008, ישודרג בקרוב ל 2016.
- בעלת כ 350 חלונות\דו"חות.
- אפליקציית Windows Forms – בטכנולוגיית MDI Forms.

### מערכת התחרויות החדשה הנדרשת – מידע:

- המערכת תיבנה בטכנולוגיית .NET Microsoft. בשפת פיתוח C# כאפליקציית Windows Forms בטכנולוגיית MDI Forms.
- המערכת תקושר לבסיס הנתונים הקיים (Microsoft SQL Server) – ללא הסבת נתונים – תשתמש בטבלאות הנתונים הקיימות ובשאלות הקיימות.
- ההתאחדות מעוניינת לפתח מחדש\לבצע המרת קוד מ Power Builder אל C# את כל המערכת כולה – כולל כל החלונות\דו"חות\ התהליכים הלוגיים\הכפתורים\הרכיבים\הטבלאות\התמונות\ האייקונים\ התפריטים\ מערכת ההרשאות\ עיצוב המערכת וכל מרכיב אחר שמרכיב את המערכת הקיימת.
- המערכת החדשה שתקבל תהיה AS IS – כמו המערכת הישנה – לא פחות בתכונותיה.
- המערכת תפותח בשיטת Agile – כל חלון שיפותח יקושר למערכת הקיימת וזאת על מנת שלא ייוצר מצב שלאחר פיתוח כל המערכת ידרשו שינויים בגלל שהם בוצעו בנתיים כחלק מתחזוקה\ש"שים של המערכת הישנה

## 4. טכנולוגיה ותשתית

### 4.1 ארכיטקטורה כללית

ארכיטקטורה של המערכת המוצעת

בסעיף זה מתבקש המשיב לתאר את הארכיטקטורה והתשתיות הטכנולוגיות של המערכת המוצעת, באופן שתתאים גם לתוכניות ההתאחדות לפיתוח המערכת שפורטו לעיל.

בפרט, הספק מתבקש לכלול בתיאור הארכיטקטורה של הפתרון, את המרכיבים הבאים:

- א. השרתים המרכזים ובסיסי הנתונים.
- ב. רכיבי תוכנה וחומרה הנדרשים לפתרון.
- ג. רכיבי תקשורת ואבטחת מידע מיוחדים הנדרשים לשימוש במערכת.

## 5. מימוש

### 5.1 פרטים אודות המשיב

- מידע כללי
- המשיב יפרט במענה לסעיף זה את שם המשיב, כתובתו, ח"פ, ושמות בעלי זכות החתימה בשמו.
- ספק ראשי וקבלני משנה





## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

המשיב יפרט האם ביכולתו לממש את הפרויקט בכוחות עצמו בלבד. במידה ולהערכת המשיב הוא יצטרך להפעיל קבלני משנה, יפרט את התחומים שבהם הוא מתכנן להיעזר בקבלני משנה.

### • ניסיון המשיב

המשיב יפרט בסעיף זה את ניסיונו בביצוע פרויקטים דומים עבור לקוחותיו.

המשיב מתבקש לכלול בתיאור הפרויקטים, את הפרטים הבאים:

- זיהוי הארגון העושה שימוש במוצר ופרטי איש קשר מהארגון, שניתן לפנות אליו לקבלת פרטים.
- היקף הפרויקט בחודשי אדם, ממועד ההתחלה ועד להפעלת המערכת בסביבת הייצור.
- היקף המעורבות של המשיב בפרויקט [הגדרת האחריות והיקף בחודשי אדם].

**מומלץ להדגיש מידע אודות מימוש של פרויקטים בארגונים בעלי מאפיינים דומים להתאחדות, מבחינת פריסת הארגון, כמות המשתמשים, צורת ההפעלה והיקף הפונקציונאליות הנדרשת.**

## 5.2 כוח אדם

המשיב יעריך בסעיף זה את כמות כח האדם שיידרש להפעיל מצידו על מנת לבצע את הפרויקט עבור ההתאחדות [בחודשי אדם, ובהתאם למקצועות הנדרשים – מנהל פרויקט, מנתח מערכות, תוכניתן, בודק תוכנה וכדומה].

## 5.3 שלבי הפרויקט ותוכנית העבודה

המשיב מתבקש להציג במענה לסעיף זה הערכה לגבי משך הפרויקט בחודשים קלנדריים, ממועד ההודעה על זכיה ועד למסירת המערכת למבחני קבלה, בחלוקה לשלבים, ובהתבסס על הבנתו לגבי דרישות ההתאחדות והיקף ההשקעה שיש להשקיע כדי לממש מענה להן במערכת.

## 5.4 שירות שוטף

במידה והמשיב מתכוון לבסס את המערכת על מוצר המיוצר על ידי יצרן צד ג' [כלומר, יצרן שאיננו המשיב עצמו], יפרט המשיב במענה לסעיף זה את שיטת היערכות שלו לאבטחת מתן השירותים למוצר על ידי היצרן.

## 5.5 עלות

כחלק ממערך השיקולים של ההתאחדות לקראת פרסום פנייה לקבלת הצעות זקוקה ההתאחדות להערכה של העלויות הכרוכות במימוש רכיבים שונים הקשורים למערכת. המשיב למענה זה מתבקש ליתן הערכת עלות לרכיבים שלהלן. אין באמור במענה כדי לחייב את המשיב ו/או לכבול אותו לעלות המתוארת אלא לספק להתאחדות אמת מידה אשר תאפשר לה לשקול שיקולים רלוונטיים לקראת החלטה לצאת להליך.







## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

### 5.6 איפיון מפורט למערכת

המשיב מתבקש להציג במענה לסעיף זה הערכה מחיר לאפיון מפורט של המערכת. הערכת המחיר תסופק על איפיון בלבד ללא בניית המערכת. האיפיון יכלול:

שרטוט המסכים + דף הסבר מפורט במילים על כל מסך.  
קישורים בין מסכים ותוצאות פעולות (לאן מוביל כל מסך, מה קורה כשלוחצים על כל כפתור/טבלה/רכיב) - יכתבו בטבלה נפרדת המוצמדת לכל עמוד.  
פרוט כתוב וסכמטי של התהליכים הפנימיים העומדים מאחורי תוצאות הפעולה (מנגנוני התאמה, פרמטרים לחיפוש, שאילתות ועוד).

### 6. הקמה

- א. משיב המתכוון להתבסס על מוצר תוכנה הנמצא בשימוש מסחרי ושניתן להתאימו לצרכי ההתאחדות כך שיתן מענה לדרישותיה, יפרט בסעיף זה את מודל הרישוי של המוצר שהמערכת מבוססת עליו, ואת העלות המוערכת על ידו לרכש רישונות של המוצר בהיקף המתאים לדרישות ההתאחדות.
- ב. משיב המתכוון להתבסס על מוצר תוכנה הנמצא בשימוש מסחרי ושניתן להתאימו לצרכי ההתאחדות כך שיתן מענה לדרישותיה, יפרט בסעיף זה את הערכות לעלות ההשקעה שנדרש להשקיע על מנת לענות לדרישות ההתאחדות בהתבסס על המוצר.
- ג. במידה והמענה של המשיב לא מבוסס על מוצר תוכנה, והוא מציע לפתח את המערכת עבור ההתאחדות במתכונת של Tailor made, יפרט המשיב בסעיף זה את העלות המוערכת על ידו הנדרשת בתמורה לפיתוח המערכת.
- ד. בסעיפים ב' + ג' לעיל, המשיב מתבקש לכלול בהערכת עלויות ההקמה, את העלויות הקשורות בניהול הפרויקט, באפיון, פיתוח וקסטומיזציה, בדיקות מסירה, ליווי בדיקות קבלה והתקנה של המערכת בלבד, ולא לכלול בעלות זו רכיבי עבודה נוספים [כגון הדרכה והטמעה].
- ה. על המשיב לכלול במחיר ההקמה המוערך על ידו בסעיפים ב' או ג' לעיל, את עלות התחזוקה [אחריות לתיקון תקלות] בשנה הראשונה של השימוש.
- ו. עלויות הרכישה של המערכת לא יכללו רכש של חומרה או רישונות מוצרי תשתית [מערכת הפעלה, מסד נתונים וכיוצא בזה].

### 7. תחזוקה (משנה שנייה שלאחר שנת האחריות)

1. מודל התחזוקה המוצע על ידי המשיב לא יכלול תחזוקה של חומרה או תחזוקה שנתית של רישונות מוצרי תשתית [מערכת הפעלה, מסד נתונים וכיוצא בזה].
2. משיב המתכוון להתבסס על מוצר תוכנה הנמצא בשימוש מסחרי ושניתן להתאימו לצרכי ההתאחדות כך שיתן מענה לדרישותיה:
  - 2.1. יפרט בסעיף זה את מודל התחזוקה השנתית של המוצר שהמערכת מבוססת עליו, ואת העלות המוערכת על ידו לשנת תחזוקה אחת בהתאם להיקף הרישוי הנדרש לצרכי ההתאחדות לפי הערכתו





## ההתאחדות לכדורגל בישראל Israel Football Association

2.2. יפרט בסעיף זה את הערכתו למודל התחזוקה לשנה אחת של הפיתוחים הנוספים שיבוצעו על ידו על מנת לענות לדרישות ההתאחדות בהתבסס על המוצר

2.3. יפרט בסעיף זה את התייחסותו למודול התחזוקה באם ההתאחדות מעוניינת לבצע שינויים ושיפורים במערכת על ידי גוף אחר או בעצמה

3. במידה והמענה של המשיב לא מבוסס על מוצר תוכנה, והוא מציע לפתח את המערכת עבור ההתאחדות במתכונת של Tailor made, יפרט המשיב בסעיף זה את מודל התחזוקה השנתית של המערכת שתפותח על ידו, את תנאי התחזוקה (לרבות באם ההתאחדות מעוניינת לבצע שינויים ושיפורים במערכת על ידי גוף אחר או בעצמה) ואת העלות המוערכת על ידו לתחזוקה שלה לשנה אחת.